

## Nathalie GONGUET

☎ 06 27 10 03 76

n.gonguet@experts-conseils.fr

www.experts-conseils.fr



Conseiller en :

### CONTROLE DE GESTION & ORGANISATION

**Savoir-être** : diplomatie et rigueur, capacité d'analyse et synthèse, conseil et pédagogie

## SAVOIR FAIRE

**Autonomie et confort financier** : gérer les besoins en fond de roulement, améliorer la trésorerie

**Contrôle opérationnel** : analyser sa performance, situation intermédiaire, identifier les écarts, actions correctives

**Gestion des flux physique, d'information et financier** : accélérer les flux pour gagner en rentabilité et trésorerie

## EXPERIENCES

### ► Depuis 2007 : Experts Conseils Associés à Péronnas (01) : Consultante en gestion et organisation en Rhône Alpes

. Accompagne et conseille les dirigeants à l'analyse financière et économique de leur entreprise et à l'amélioration de la rentabilité.

. Conseil et mise en place d'outils pour optimiser l'organisation interne et les processus : matrice de calcul des devis, coûts de revient, analyse marge par produit-client, plan de trésorerie, suivi budgétaire, indicateurs pour vérifier l'efficacité par service, tableau de bord de pilotage société personnalisé.

. Contrôle et formation à la gestion de la production pour optimiser la gestion des ressources humaines, machines et matières (gamme, nomenclature, stocks). Maîtrise et optimisation de la gestion des flux : flux physiques (supply chain) flux d'informations (système informatique) et flux financiers. Spécialiste en milieu industriel.

### ► 1998 à 2007 : Groupe Belge Solvay – Site à Chatillon sur Chalaronne. Partie pharmaceutique.

#### 2001- 2007 : Contrôleur de gestion

Réduction des écarts industriels (M.O., machines, matière) pour améliorer la performance industrielle des usines, recherche des écarts, analyse causale, plan d'action d'amélioration. Mise en place de tableaux de bord de pilotage des usines de production, aide au pilotage de l'activité.

Calcul des budgets et des plans de production. Analyse du réel et forecasts. Clôture mensuelle, reporting groupe, calcul et analyse d'indicateurs de performance par service (l'efficacité, le cost et le coverage).

#### 1998 – 2001 : Responsable données techniques, chef de projet Système d'information

Installation d'un nouvel ERP « SAP » au 01 01 1999. Création de la fonction Données Techniques.

Key User : maîtrise de tous les modules achats, planning, production, expédition, ADV, compta-finance FI-CO, qualité. Responsable de la fiche article et des recettes (gammes, ressources, nomenclatures). Responsable de la validation informatique du transfert du système d'informations. Management de 11 personnes. Coordinateur international des masters data.

### ► 1990 à 1995 :

**Responsable logistique** au Profil Industrie à Oyonnax (01) - Filière plasturgie (130 personnes)

**Gestionnaire de production** chez Ercé à Lavancia (39)

Suivi des commandes clients. Gestion des approvisionnements et de la sous-traitance. Ordonnancement-lancement (40 presses). Optimisation du service expéditions, gestion des stocks. Respect du rapport Q.C.D qualité, coût, délai pour satisfaire au mieux les clients.

Encadrement de 6 personnes.

## SAVOIR

### ► 1995 - 1997 Diplômée de l'E.S.C.I. Bourg en Bresse, grade Master. Spécialité : Responsable de gestion en entreprise industrielle. Mention

### ► Langues **Anglais** - Courant. Validé par un diplôme Européen « anglais des affaires » en 1996

**Allemand** – niveau scolaire complété par des cours en 2007 -2008

## AUTRES

Consultante certifiée : Par la région Rhône Alpes pour la « formation **Finance PME**» et par l'Agefos PME Rhône Alpes pour les dispositifs «**palier de croissance** et **Mutation Economiques**». **Mandataire ad'hoc** Tribunal de Commerce de Bourg en Bresse. Formatrice à la chambre des métiers programme **Atout Gestion**. **Vacataire** à l'Université (analyse financière, contrôle de gestion sociale et gestion de production). Divers mandats dans le monde économique.